KAUNIAISTEN KAUPUNKI – GRANKULLA STAD

Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029

Kestävästi onnellinen – i en lite bättre stad

Kaupunginhallitus hyväksynyt 9.11.2026 § 151

1. Johdanto

1.1 Ohjelman tarkoitus

Kauniaisten kaupunginvaltuuston 15.9.2025 hyväksymässä strategiassa 2026– yksi kahdeksasta läpimurtohankkeesta on “Lisää elinvoimaa ja yrityksiä”. Tämä yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelma 2026–2029 konkretisoi strategian tavoitteet toimenpiteiksi ja korvaa vuosille 2015–2017 laaditun edellisen ohjelman.

Kauniaisissa ei ole perinteisiä yritystontteja, teollisuusalueita eikä omia elinkeinopalveluja. Yritystoiminta painottuu kauppakeskuksen kivijalkapalveluihin sekä kotitoimistosta käsin toimiviin asiantuntija- ja konsulttiyrityksiin. Yritysneuvonta tuotetaan seudullisena yhteistyönä Business Espoon kautta.

1.2 Strateginen perusta

Strategian läpimurtohanke 1.4 asettaa kolme lopputulosta:

1. Kaupungin julkisuuskuva parantunut (Suomen houkuttelevin).
2. Keskeinen viestintä toimii suomeksi, ruotsiksi, englanniksi ja selkosuomeksi.
3. Yhteisöverotulot kasvaneet 50 % verrattuna vuoden 2025 tasoon.

Talousarvion 2026 välituloksina on yritysten määrän 5 % kasvu, palvelutuottajien määrän lisääminen sekä tämän ohjelman päivittäminen.

1.3 Vetovoima & Pitovoima 2026 – lähtötaso

Kauniaisten kaupunki osallistui tammikuussa 2026 Reputation and Trust Analytics Oy:n Vetovoima & Pitovoima -mainetutkimukseen (n=200 potentiaalista asukasta, n=100 asukasta). Tutkimus toimii ohjelman vertailukelpoisena lähtötasona.

Dimensio	Pot. asukkaat	Asukkaat	Taso
Alueen kokonaismaine	3.70	4.22	Hyvä / Erinomainen
Taloudellinen elinvoima	3.64	3.31	Hyvä / Kohtalainen
Yhteisö	3.91	4.47	Hyvä / Erinomainen
Turvallisuus	4.11	4.56	Erinomainen
Sijainti	4.00	4.61	Erinomainen
Palvelut	3.73	4.35	Hyvä / Erinomainen
Kustannusrakenne	2.81	3.99	Heikko / Hyvä
Vetovoima / Pitovoima	3.61	4.38	Hyvä / Erinomainen

Keskeinen johtopäätös: Taloudellinen elinvoima on heikoin mainedimensio molemmissa sidosryhmissä, mutta samalla yksi vaikuttavimmista vetovoimatekijöistä (regressiokerroin 0.34). Elinkeino-ohjelman toimenpiteillä on suurin potentiaali parantaa kaupungin kokonaisvetovoimaa.

2. Toimintaympäristö

2.1 Väestö

Kauniaisten väkiluku oli ennakkotiedon mukaan 31.12.2025 yhteensä 10 332 asukasta (+85 verrattuna vuoteen 2024). Kolme vuotta jatkunut asukasluvun lasku kääntyi kasvuun. Kielijakauma kaupungissa on seuraava (12/2024): suomenkielisiä 58,4 %, ruotsinkielisiä 30,6 %, vieraskielisiä 11,1 %. Kaupungissa on 4 432 asuntokuntaa, 2 865 perhettä (joista 1 230 lapsiperhettä).

2.2 Yritystoiminta

Tilastokeskuksen alueellisen yritystoimintatilaston mukaan Kauniaisten yritystoimipaikkojen kehitys on ollut myönteistä:

Vuosi	Toimipaikat	Henkilöstö (htv)	Liikevaihto (1 000 €)	Lv/hlö (1 000 €)
2018	1 062	984	130 401	133
2019	1 056	1 138	146 165	128
2020	1 125	1 197	165 113	138
2021	1 150	955	182 881	192
2022	1 208	984	213 127	217
2023	1 208	997	218 552	219
2024	1 214	962	222 958	232

Lähde: Tilastokeskus, alueellinen yritystoimintatilasto (taulu 13wz), päivitetty 19.12.2025.

Yritystoimipaikkojen määrä on kasvanut 14 % vuodesta 2018 (1 062 → 1 214). Liikevaihto on kasvanut 71 % samalla ajanjaksolla. Henkilöstömäärä on pysynyt vakaana noin 950–1 200 htv:n tasolla. Elinkeinorakenne on Suomen palveluvaltaisin: Tilastokeskuksen mukaan 93 % työpaikoista on palvelualoilla. Kaupungin suurin työnantaja on Kauniaisten kaupunki (n. 560 htv). Työpaikkaomavaraisuus on noin 60 %.

2.3 Työllisyys

Kauniaisten työttömyysaste on pysynyt selvästi alle valtakunnan ja Uudenmaan tason, mutta nousi suhdannetilanteen heikkenemisen myötä. Syyskuun 2026 lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Kauniaisissa 8,3 % (396 työtöntä työnhakijaa), kun se Espoossa oli 11,3 % ja koko Uudellamaalla 12,2 %. Kauniaisissa työttömiä oli 14 enemmän (+4 %) kuin vuotta aiemmin. Uudellamaalla työttömyyden kasvu on hidastunut edelleen (+3,6 % vuodessa, koko maassa +5,2 %):

Ajankohta	Kauniainen	Espoo	Uusimaa	Koko maa
Huhtikuu 2025	7,5 %	10,8 %	11,8 %	–
Elokuu 2025	8,1 %	11,0 %	12,1 %	–
Syyskuu 2025	8,1 %	10,7 %	12,0 %	–
Vuosi 2025 (ka.)	–	–	–	9,7 %
Huhtikuu 2026	8,4 %	11,1 %	12,2 %	+6,4 % (v/v)
Elokuu 2026	8,5 %	11,5 %	12,4 %	+5,9 % (v/v)

Ajankohta	Kauniainen	Espoo	Uusimaa	Koko maa
Syyskuu 2026	8,3 %	11,3 %	12,2 %	+5,2 % (v/v)

Lähde: KEHA-keskus, Espoon ja Kauniaisten työllisyysalueen katsaukset; Uudenmaan työllisyyskatsaukset, huhtikuu, elokuu ja syyskuu 2026 (Elinvoimakeskus); Tilastokeskus, työvoimatutkimus. Koko maan luvut vuodelle 2026 ovat työttömien työnhakijoiden määrän vuosimuutoksia.

TE-palvelut siirtyivät kuntien vastuulle 1.1.2025. Espoo ja Kauniainen muodostavat yhteisen työllisyysalueen, jossa Espoo toimii työvoimaviranomaisena. Nuorten ja vieraskielisten työttömyys on kasvanut: Uudellamaalla alle 25-vuotiaiden työttömien määrä kasvoi syyskuussa 2026 6,4 % ja vieraskielisten työttömien 5,6 % edellisvuoteen verrattuna. Kauniaisissa alle 25-vuotiaita työttömiä oli syyskuussa 30. Tammikuussa 2026 Kauniaisissa oli 47 rekrytointituen kriteerit täyttävää työtöntä työnhakijaa, joista 21 oli alle 30-vuotiaita ja 26 yli 30-vuotiaita vieraskielisiä.

2.4 Talous

Vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa ylijäämää noin 910 000 euroa (ennuste oli 2,7 M€ alijäämäinen). Talouden tasapainottamisohjelma on tuottanut tulosta, mutta julkisen talouden heikon tilanteen takia, valtion suunnalta on odotettavissa lisääntyvää painetta kuntataloudelle ja tasapainottamistoimien on jatkuttava. Yhteisöverotulot vuonna 2025 olivat 1 157 910 euroa (vs. noin 1,3 miljoona vuonna 2024).

2.5 Keskeiset muutokset edelliseen ohjelmaan nähden

- Sote-uudistus (2023): tehtäväkenttä pienentynyt, valtionosuusriippuvuus kasvanut.
- TE-palvelu-uudistus (2025): työllisyyspalvelut nyt osa kuntien tehtäväkenttää.
- Monikulttuurisuuden lisääntyminen: vieraskielisten osuus kasvanut 4 %:sta 11,1 %:iin kymmenessä vuodessa.
- Etätyövallankumous: kotitoimistoyrittäjyys ja hybridityö ovat arkipäivää.
- Lukion bisneslinja (2019–): GraniWorks, mentoriohjelma, bisnesdiplomi.
- Kauppakeskuksen haasteet: liiketilojen käyttöaste vaatii kehittämistä.
- Yhä laajempi tekoälyn käyttö yhteiskunnassa ja kaupungilla

3. Visio ja tavoitteet

3.1 Yrittäjyys- ja elinkeino-ohjelman visio

Kauniainen on Suomen vetovoimaisin pienkaupunki yrityksille ja yrittäjille, kylä keskellä kaikkea, jossa yrittäjyys, lähipalvelut ja yhteisöllisyys luovat ainutlaatuisen toimintaympäristön.

3.2 Mittarit

Vaikuttavuusmittarit

Mittari	Lähtötaso	Välitavoite	Tavoite 2029	Lähde ja seuranta
Taloudellinen elinvoima (pot. as.)	3.64 (2026)	3.80 (2028)	4.00 (erinomainen)	Vetovoima&Pitovoima-tutkimus; uusinta 2028
Taloudellinen elinvoima (asukkaat)	3.31 (2026)	3.40 (2028)	≥ 3.50 (hyvä)	Vetovoima&Pitovoima-tutkimus; uusinta 2028
Yhteisöverotulot	1 157 910 € (2025)	n. 1 450 000 € (2027)	n. 1 740 000 € (+50 %)	Verotilitykset kuukausittain; raportointi osavuosiraporteissa ja tilinpäätöksessä
Yritystoimipaikat	1 214 (2024)	n. 1 275 (+5 %, tilastovuosi 2026)	n. 1 450 (+20 %)	Tilastokeskus; vuosittain (julkaisu joulukuussa)
Kotipaikan siirrot ja uudet yritysrekisteröinnit	Seurataan 2026 alkaen	≥ +10 (2027)	≥ +10 vuosittain	YTJ/PRH; puolivuosittain
Työttömyysaste	8,3 % (9/2026)	Alle 7,5 % (2027)	Alle 6 %	Työllisyyskatsaukset; kuukausittain, raportointi puolivuosittain
Elinvoimalupaus	Ei solmittu	Allekirjoitettu (2026)	Lupauksen sitoumukset toteutuneet	Suomen Yrittäjät; arviointi vuosittain yhdessä Kauniaisten Yrittäjien kanssa
Yrittäjätyytyväisyys	Selvitetään 2027	Lähtötaso mitattu (2027)	≥ 8,0/10	Oma kysely 2027 ja 2029 sekä Suomen Yrittäjien kuntabarometri
Lukiolaisten kiinnostus yrittäjyyteen	Selvitetään 2026–2027	Lähtötaso mitattu (2027)	Kasvaa lähtötasosta	Kysely kaupungin lukioissa; vuosittain
Alle 25-vuotiaiden yrittäjien määrä Kauniaisissa	Selvitetään 2026–2027	Lähtötaso määritetty (2027)	Kasvaa lähtötasosta	Tilastokeskus/PRH; vuosittain

Toteutusmittarit

Mittari	Lähtötaso	Välitavoite	Tavoite 2029	Lähde ja seuranta
Käsitellyt yritysvaikutusten arvioinnit	Ei käytössä (2026)	Menettely käytössä KH:ssa (2027)	Arviointi tehty kaikissa merkittävissä elinkeinopoliittisissa päätöksissä	Päätösasiakirjat; vuosittain

Mittari	Lähtötaso	Välitavoite	Tavoite 2029	Lähde ja seuranta
Rekrytointituella syntyneet työsuhteet	Tuki käytössä 2.7.2026 alkaen	Seurataan 2027, jos tuki on voimassa	Kasvaa lähtötasosta tuen voimassa ollessa	Kaupungin oma seuranta; vuosittain
Kontaktiryhmän kokoontumiset ja yrittäjäilta	Käytäntö vakiintunut 2026	4 kokousta ja yrittäjäilta (2027)	4 kokousta ja yrittäjäilta vuosittain	Kaupungin oma seuranta; vuosittain

Mittareiden seuranta

Kaupunginjohtaja kokoaa mittaritiedot ja raportoi ne kaupunginhallitukselle kahdesti vuodessa, eli talousarvion osavuosiraportoinnin yhteydessä syksyllä ja tilinpäätöksen yhteydessä keväällä.

Kontaktiryhmä käsittelee mittareiden kehityksen vähintään kahdesti vuodessa, ja elinvoimalupauksen vuositapaamisessa kaupunki ja Kauniaisten Yrittäjät arvioivat yhdessä tavoitteiden toteutumista.

Vaikuttavuusmittarit kuvaavat toimintaympäristön kehitystä ja toteutusmittarit kaupungin omaa tekemistä. Jos valtio muuttaa yhteisöveron jako-osuutta kuntien ja valtion välillä, yhteisöverotulojen tavoitetasoa tarkistetaan vastaavasti. Välitavoitteet sovitetaan vuosittain yhteen talousarvion läpimurtohanke 1.4:n välitulosten kanssa. Jos välitavoite jää saavuttamatta, toimenpiteitä ja resursointia tarkistetaan seuraavan talousarvion valmistelussa.

4. Painopistealueet ja toimenpiteet

Ohjelma rakentuu viidelle painopistealueelle:

- Elinvoimalupaus ja toimiva vuoropuhelu (luku 4.1)
- Yritysten houkuttelu ja yrittäjyyden tukeminen (luku 4.2)
- Elinvoimainen keskusta ja lähipalvelut (luku 4.3)
- Työllisyys, osaaminen ja nuorten yrittäjyys (luku 4.4)
- Hankintapolitiikka ja elinvoimaviestintä (luku 4.5)

Nuorten ja vieraskielisten työllistyminen ja yrittäjyys kulkevat läpileikkaavina teemoina useammassa painopisteessä.

4.1 Elinvoimalupaus ja toimiva vuoropuhelu

Suomen Yrittäjien elinvoimalupaus on kunnan ja yrittäjäyhdistyksen yhteinen sitoumus.

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Elinvoimalupauksen solmiminen	• Laaditaan ja allekirjoitetaan elinvoimalupaus Kauniaisten Yrittäjien kanssa	Kaupunginjohtaja, Kauniaisten Yrittäjät	2026 Q4
Säännöllinen vuoropuhelu	• Kontaktiryhmä kokoontuu vähintään 4 kertaa/vuosi • Vuosittainen yrittäjäilta	Kaupunginjohtaja, Kauniaisten Yrittäjät	Jatkuva

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Yritysvaikutusten arviointi	• Otetaan käyttöön yritysvaikutusten arviointimenettely kaupunginhallituksen päätöksenteossa • Menettely laajennetaan soveltuvin osin sivistys- ja hyvinvointivaliokuntiin sekä yhdyskuntavaliokuntaan • Elinkeinopoliittisesti relevanteissa kysymyksissä pyydetään Kauniaisten Yrittäjien lausunto	Kaupunginhallitus, valiokunnat	2026–2028

4.2 Yritysten houkuttelu ja yrittäjyyden tukeminen

Kauniaisten vahvuudet – erinomainen sijainti (4.00), turvallisuus (4.11) ja yhteisöllisyys (3.91) – tulee hyödyntää aktiivisemmin yritysten houkuttelussa. Taloudellisen elinvoiman mielikuvaa (3.64/3.31) tulee vahvistaa konkreettisilla toimilla ja viestinnällä. Erityisen kustannustehokas mahdollisuus on kannustaa Kauniaisissa jo asuvia yrittäjiä, joiden yritys on kirjoilla toisella paikkakunnalla, siirtämään yrityksensä kotipaikka Kauniaisiin – tämä vahvistaa kaupungin yhteisöverokertymää ilman uusinvestointeja.

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Yritysmäärän kasvu	• Aktiivinen markkinointi Kauniaisista yrittäjäystävällisenä paikkana • Yrityspalveluviestintää myös englanniksi kansainvälisille ja vieraskielisille yrittäjille • Yhteistyö Business Espoon kanssa neuvontapalveluissa	Viestintä, kaupunginjohtaja	Jatkuva
Yhteistyötilat ja kaupungin tilojen käyttö	• Selvitetään coworking-tilan toteuttamismahdollisuudet kaupungin omissa tai kumppanin tiloissa yhdessä Kauniaisten Yrittäjien kanssa • Kartoitetaan tilan kysyntä ja tarpeet yrittäjäkyselyn yhteydessä • Mahdollistetaan kaupungin tilojen käyttö yritysten työ- ja kokoustiloina, myös sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan tiloissa • Varmistetaan, että tilojen varaaminen on helppoa ja hinnoittelu läpinäkyvää	Yhdyskuntatoimi, sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala, kaupunginjohtaja	2027–2028

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Yrittäjien verkostoituminen	• Järjestetään teematapaamisia ja verkostoitumistilaisuuksia yrittäjille • Edistetään paikallisten yrittäjien keskinäistä yhteistyötä	Kauniaisten Yrittäjät, kaupunki	Jatkuva
Yrittäjäkysely	• Toteutetaan yrittäjäkysely ohjelman alussa (lähtötaso) ja lopussa (seuranta) • Hyödynnetään myös Suomen Yrittäjien toteuttamia yrittäjäkyselyjä, esim. kuntabarometria	Kaupunginjohtaja	2027 ja 2029
Yrityksen kotipaikan siirto Kauniaisiin	• Rakennetaan kaupungin verkkosivuille selkeä alasivu, jolla ohjeistetaan kotipaikan siirto ja perustellaan sen hyödyt • Viestitään alasivusta yrittäjäkirjeessä, Kauniaisten Yrittäjien kautta ja sosiaalisessa mediassa	Viestintä, kaupunginjohtaja, Kauniaisten Yrittäjät	2027

4.3 Elinvoimainen keskusta ja lähipalvelut

Kauppakeskuksen ja keskusta-alueen elinvoimaisuus on kaupungin näkyvimmän yritystoiminnan edellytys. Keskustan palvelutarjonta vaikuttaa suoraan asukkaiden kokemukseen ja kaupungin vetovoimaan.

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Keskustan liiketoimintaedellytysten kehittäminen	• Kaupungin omat keinot: kaavoitus, liikennejärjestelyt, lupaprosessit ja viestintä • Yhteistyö kauppakeskuksen johdon ja kiinteistönomistajien kanssa • Pop-up-konseptien ja joustavien vuokramallien edistäminen yhdessä kiinteistönomistajien kanssa	Yhdyskuntatoimi, kaupunginjohtaja	2027 alkaen, jatkuva
Liikenneyhteydet ja pysäköinti	• Selvitetään keskustan pysäköinnin riittävyys ja toimivuus asiakkaiden ja yritysten näkökulmasta • Parannetaan keskustan liikenneyhteyksiä ja opastusta osana kaupungin omia hankkeita	Yhdyskuntatoimi	2027–2028

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Palvelutarjonnan monipuolistaminen	• Palvelutarpeiden kartoitus asukaskyselyillä • Kaavoitukselliset keinot palvelutarjonnan tukemiseksi; näkökulma tuodaan myös keskustavisioon	Yhdyskuntatoimi	2027–2028
Keskustan elävöittäminen	• Grani-päivä järjestetään vuosittain yhteistyössä yrittäjien ja yhdistysten kanssa • Kaupunki tukee tapahtumia viestinnällä, sujuvilla alue- ja tapahtumaluvilla sekä alueiden ja tilojen käytöllä • Madalletaan yrittäjien ja yhdistysten kynnystä järjestää omia tapahtumia keskusta-alueella • Tori- ja katukaupan käytännöt ja luvat kuvataan selkeästi kaupungin verkkosivuilla	Kaupunki (sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala, viestintä, yhdyskuntatoimi). Kauniaisten Yrittäjät osallistuu.	Vuosittain

4.4 Työllisyys, osaaminen ja nuorten yrittäjyys

TE-palvelu-uudistus on tuonut työllisyyspalvelut osaksi kuntien tehtäväkenttää. Kauniaisten työttömyysaste (8,3 % syyskuussa 2026) on pysynyt selvästi alle Uudenmaan tason, mutta nousi suhdanteen heiketessä; vuoden 2026 aikana työttömyyden kasvu on Uudellamaalla hidastunut. Erityisesti nuorten, vieraskielisten ja pitkäaikaistyöttömien tilanne vaatii huomiota (ks. luku 2.3). Kauniaisissa pitkäaikaistyöttömiä oli syyskuussa 2026 yhteensä 163 eli noin 41 % kaikista työttömistä. Kaupunki otti 2.7.2026 alkaen käyttöön Espoon mallia vastaavan rekrytointituen (KH 4.5.2026 § 67), joka kohdennetaan alle 30-vuotiaiden ja vieraskielisten työttömien palkkaamiseen avoimille työmarkkinoille. Lukion bisneslinjan vahvistaminen tukee pitkän aikavälin elinvoimaa.

Nuorten yrittäjyys nostetaan ohjelman erityiseksi painopisteeksi. Tavoitteena on, että Kauniaisissa kasvavat nuoret näkevät yrittäjyyden todellisena uravaihtoehtona ja voivat aloittaa yritystoiminnan kotikaupungissaan. Vahvana lähtökohtana ovat lukion bisneslinja, GraniWorks ja paikallisten yrittäjien mentoriyhteistyö.

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Työttömyysasteen alentaminen	• Kootaan ja viestitään yrityksille, mitä työllisyysalueen tukimuotoja kauniaislaisille työnantajille on saatavissa (palkkatuki, starttiraha, työkokeilu, oppisopimus) • Välitetään kontaktiryhmästä nousevat tarpeet Espoo-Kauniainen-työllisyysalueen suuntaan • Erityisesti nuorten ja vieraskielisten palveluiden kehittäminen • Pitkäaikaistyöttömyyden ennaltaehkäisy	Kaupunginjohtaja, työllisyysalue, sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala	Jatkuva
Rekrytointituki nuorille ja vieraskielisille	• Kauniaisten rekrytointituki (5 000 €) vähintään 12 kuukauden työsuhteeseen palkattavasta alle 30-vuotiaasta tai vieraskielisestä työttömästä • Tuesta tiedotetaan yrittäjille Kauniaisten Yrittäjien ja yrittäjäkirjeen kautta • Tuen vaikuttavuutta seurataan, ja jatkosta päätetään talousarvion 2027 valmistelussa	Kaupunginjohtaja, työllisyysalue	2.7.2026 alkaen
Vieraskielisten työllistyminen ja yrittäjyys	• Ohjataan vieraskieliset yrittäjät ja yrittäjyyttä harkitsevat Business Espoon ja työllisyysalueen palveluihin, myös englanniksi • Kytketään toimenpiteet kaupungin kotoutumisen edistämisen työhön • Pyydetään maahanmuuttajaneuvoston näkemykset ohjelman toteutuksesta	Kaupunginjohtaja, työllisyysalue, sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala	2027 alkaen, jatkuva
Yrittäjyyskasvatuksen vahvistaminen	• Bisneslinjan ja paikallisten yrittäjien mentoriyhteistyön syventäminen • Kauniaisten lukion ja Gymnasiet Grankulla samskolan yhteistyö, jotta toiminta tavoittaa molempien kieliryhmien opiskelijat • Yrityskylä-osallistuminen • TET-paikkasivuston laajentaminen	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala, Kauniaisten Yrittäjät	Jatkuva

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Nuorten työllistyminen	• Kesätyösetelikäytännön jatkaminen • Kesätyöpaikkojen edistäminen paikallisissa yrityksissä	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala	Vuosittain
Nuorten yrittäjyyden edistäminen	• Kannustetaan lukiolaisia ja muita nuoria kokeilemaan yrittäjyyttä, esim. Nuori Yrittäjyys ry:n ohjelmien (NY Vuosi yrittäjänä) kautta • Tiedotetaan työllisyysalueen starttirahasta yrittäjyyttä harkitseville • Tuetaan nuorten kesäyrittäjyyttä • Kauniaisten Yrittäjien mentorit alle 25-vuotiaille aloittaville yrittäjille • Vuosittainen nuorten yrittäjien ja opiskelijoiden verkostoitumistilaisuus	Sivistyksen ja hyvinvoinnin toimiala, Kauniaisten Yrittäjät, kaupunginjohtaja	2027 alkaen, jatkuva

4.5 Hankintapolitiikka ja elinvoimaviestintä

Yrittäjämyönteiset hankinnat ja elinvoimaviestintä tukevat kaikkia muita painopisteitä. V&P 2026 -tutkimuksen spontaaneissa mielikuvissa yritystoiminta ei juuri nouse esiin Kauniaisten kohdalla – tähän tulee vaikuttaa viestinnällä.

Tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Yrittäjämyönteiset hankinnat	• Hankintamenettelyissä otetaan yrittäjien näkökulma huomioon. • Markkinavuoropuhelu ennen merkittäviä hankintoja • Tulevista hankinnoista kerrotaan yrittäjille esim. vuosittaisessa yrittäjäillassa • Hankintojen jakaminen osiin pk-yritysten osallistumisen helpottamiseksi • Hankintakäytäntöjä ja niiden toimivuutta käsitellään kerran vuodessa kontaktiryhmässä	Hankintoja tekevät yksiköt; hallinto- ja talouspalvelut (ohjeistus)	Jatkuva
Elinvoimaviestintä	• Brändiviestinnässä nostetaan esiin taloudellinen elinvoima • Verkkosivuille yrityspalveluosio suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi • Yrittäjille suunnatuista palveluista ja tuista (esim. rekrytointituki) viestitään myös englanniksi	Viestintä	2026–2028

5. Seudullinen yhteistyö

Kauniaisten elinkeinopolitiikka on osa Helsingin seudun kokonaisuutta. Keskeiset yhteistyörakenteet:

- Espoo-Kauniainen työllisyysalue: TE-palvelut 1.1.2025 alkaen, Espoo vastuukuntana.
- Business Espoo ja Espoon Seudun Uusyrityskeskus: yritysneuvontapalvelut myös kauniaislaisille.
- Helsinki Partners: kansainvälinen yritysten houkuttelu.
- Oppilaitosyhteistyö: Aalto-yliopisto, Omnia ym.

Kauniainen vastaa itse paikallisesta elinkeinopolitiikasta: kontaktiryhmätyöskentely, kaavoituksen elinvoimanäkökulma, hankintapolitiikka ja elinvoimaviestintä.

6. Resurssit

Ohjelma toteutetaan kaupungin nykyisillä henkilöresursseilla ja määrärahoilla. Ohjelman kokonaiskoordinaatiosta vastaa kaupunginjohtaja, ja toimenpiteet toteutetaan osana toimialojen omaa työtä sekä yhteistyössä Kauniaisten Yrittäjien, Business Espoon ja Espoo-Kauniainen-työllisyysalueen kanssa.

Ohjelman tavoitteet ovat kunnianhimoisia. Tavoitetasolla yhteisöverotulot kasvaisivat noin 580 000 euroa vuodessa vuoden 2025 tasosta. Samalla talouden tasapainottamista on jatkettava, eikä ohjelman toteutukseen ole tässä vaiheessa osoitettavissa uutta henkilöstöä tai lisämäärärahaa. Tämä on otettu huomioon toimenpiteiden sisällössä ja aikatauluissa.

Ohjelman toteutuksesta aiheutuvat kustannukset katetaan kohdentamalla nykyisiä määrärahoja uudelleen:

- Yrittäjäkyselyt: n. 5 000 €/kerta (2027 ja 2029); lisäksi hyödynnetään maksutta Suomen Yrittäjien kuntabarometria.
- Mainetutkimus: lähtötaso määritetty V&P 2026 -tutkimuksella; uusinta 2028.
- Tapahtumat ja verkostoitumistilaisuudet: sisällytetään toimialojen nykyisiin budjetteihin.
- Seudulliset elinkeinoyhteistyömaksut: nykyisellä tasolla.

Kauniaisten Yrittäjät ry on antanut ohjelman resursoinnista lausunnon, joka on käsitelty kaupunginhallituksessa 28.9.2026. Ohjelma toteutetaan kaupungin nykyisten voimavarojen puitteissa.

Resursoinnin riittävyyttä arvioidaan vuosittain talousarvion valmistelussa suhteessa mittareiden ja välitavoitteiden kehitykseen.

7. Seuranta ja päivitys

Ohjelman toteutumista seurataan osana talousarvion seurantaa luvussa 3.2 kuvatulla tavalla.

- Kokonaiskoordinaatio: kaupunginjohtaja.
- Ohjelma on laadittu valtuustokaudelle 2026–2029 ja arvioidaan kokonaisuudessaan kauden päättyessä.

Liite: Elinvoimalupauksen teemat

Suomen Yrittäjien elinvoimalupauksessa sovitaan neljästä teemasta, jotka Kauniaisten ohjelmassa konkretisoituvat seuraavasti:

Elinvoimalupauksen teema	Kauniaisten toteutus ohjelmakaudella
Toimiva vuoropuhelu	Kontaktiryhmä 4 x vuodessa, yrittäjäilta, yrittäjäkyselyt 2027 ja 2029 sekä Suomen Yrittäjien kuntabarometri.
Yritysvaikutusten arviointi	Arviointimenettely KH:n päätöksenteossa, käyttöönotto 2026–2027.
Sujuvat kaavoitus- ja lupaprosessit	Kaavoituksen elinvoimanäkökulma, rakennusvalvonnan palvelut.
Yrittäjämyönteiset hankinnat	Hankintaohjeen päivitys, markkinavuoropuhelu, tulevista hankinnoista kertominen yrittäjille, hankintojen jakaminen osiin.