



Grankulla stads strategi 2026–

Kestävästi onnellinen –
i en lite bättre stad



1. Finlands attraktivaste

- 1.1 Högklassig småbarnspedagogik och utbildning
- 1.2 Levande tvåspråkighet som konkurrensfördel
- 1.3 Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur
- 1.4 Mer livskraft och fler företag

2. En ansvarsfullt växande och stark ekonomi

- 2.1 Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt
- 2.2 Ansvarsfull balansering av ekonomin
- 2.3 Långsiktig investeringsplan
- 2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Vi utvecklar Grankulla målmedvetet till den attraktivaste staden i Finland genom att erbjuda tillgängliga, tvåspråkiga tjänster och värna om kulturell mångfald, gemenskap och den omgivande naturen.

Grankulla växer ansvarsfullt: aktiv planläggning, riktade investeringar och effektivt ledarskap möjliggör en hållbar ekonomi och en livsmiljö som utvecklas.





Invånarfokus

I Grankulla är det viktigt att vardagen fungerar på våra båda nationalspråk, finska eller svenska. De bästa resurserna i Grankulla är invånarna, sammanslutningarna och företagen. Invånarnas aktiva delaktighet i att utveckla tjänster och samarbetet med olika partner garanterar framgångsrika tjänster som svarar på invånarnas behov.



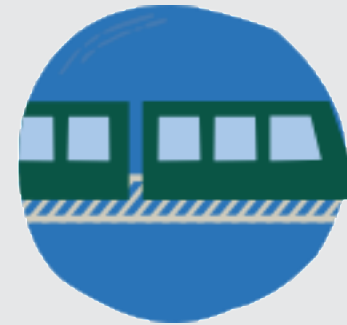
Öppenhet

Stadens öppenhet inom beslutsfattande och kommunikation syns i organisationen samt i kontakten med invånarna, stadens samarbetspartner och den tredje sektorn.



Gemenskap och jämlikhet

Gemenskap och äkta sammanhållning är Grankullas trumfkort. Gemenskap innebär en känsla av delaktighet och trygghet för alla. Jämlikhet innebär att alla Grankullabor behandlas lika och har lika möjligheter att påverka.



Klimatsmart och hållbart tänkande

Klimatsmart och hållbart tänkande är en del av stadens hela verksamhet. Konsekvensbedömning är en naturlig del av beslutsfattandet. Hållbara lösningar inger förtroende.

Grankulla stad

Grundat

1906

Invånartal

10 253 (12/2024)

Asntal hushåll

4 432 (12/2024)

Familjer

2 865

Barnfamiljer

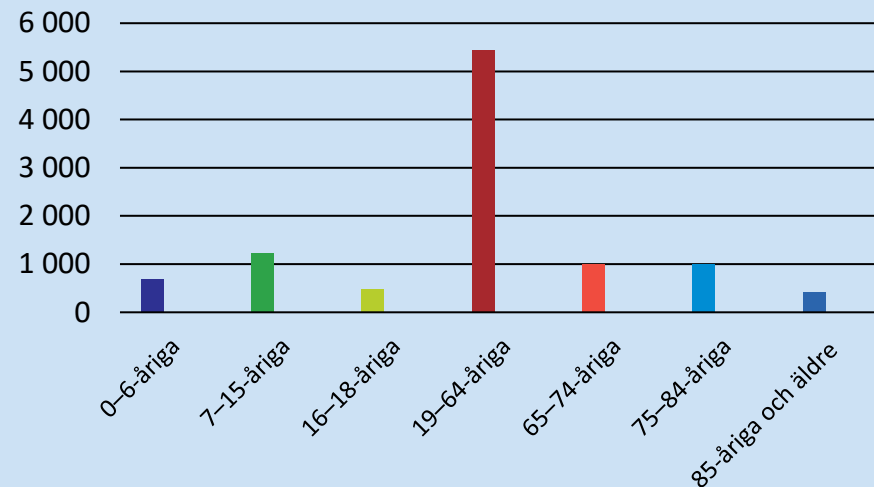
1 230

Företag

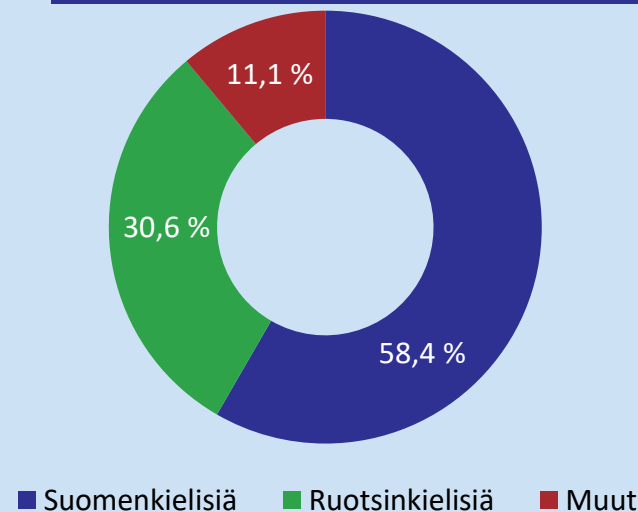
1 208 (12/2024)



Åldersfördelning (12/2024)



Språkgrupper (31.12.2024)



Strategiskt mål Finlands attraktivaste





GENOMBROTTSMÅL

1.1 Högklassig småbarns- pedagogik och utbildning

Slutresultat

1. Slutresultat: Högklassig småbarnspedagogik

- 1.1 Mellanresultat: Småbarnspedagogiken: Arbetssätt som stöder språklig utveckling samt tidiga stödåtgärder stärker barnens förutsättningar för lärande.
→ Daghemmen genomför verksamhetsplanerna.
- 1.2 Mellanresultat: Kundtillfredsställelsen inom småbarnspedagogiken bäst i huvudstadsregionen.
- 1.3 Mellanresultat: Behörighetsgraden bland personalen inom småbarnspedagogiken är 100 procent.



GENOMBROTTSMÅL

1.1 Högklassig småbarns- pedagogik och utbildning

Slutresultat

2. Slutresultat: Finlands bästa lärresultat i alla jämförelsegrupper.

- 2.1 Mellanresultat: Grundläggande utbildningen och gymnasiet: Läs- och skrivfärdigheterna blir starkare i och med utvecklingsåtgärderna.
→ Lärresultat: nationella prov
→ Uppföljning av läs- och skrivfärdigheten: nationella och lokala test.
- 2.2 Mellanresultat: Behörighetsgraden bland personalen i skolan är 100 procent.



GENOMBROTTSMÅL

1.1 Högklassig småbarns- pedagogik och utbildning

Slutresultat

3. Slutresultat: Jämlik och trygg lärmiljö

- 3.1 Mellanresultat: En verksamhetskultur där barn får individuellt tidigt stöd och där välbefinnandet står i fokus.
 - Bättre resultat i enkäten Hälsa i skolan
- 3.2 Mellanresultat: Grundläggande utbildningen: Skillnaderna mellan lärresultaten bland S2- och S1-eleverna blir mindre med hjälp av riktat språkstöd i årskurserna 6 och 9.
 - Lärresultat: nationella prov
 - Uppföljning av läs- och skrivfärdigheten: nationella och lokala test.

GENOMBROTTSMÅL

1.2 Levande tvåspråkighet som konkurrensfördel

Slutresultat

1. Slutresultat: Grankulla är känt som en modell för lyckad levande tvåspråkighet.

- 1.1 Mellanresultat: Vi har uppdaterat tvåspråkighetsprogrammet och tillämpar det.
- 1.2 Mellanresultat: Småbarnspedagogiken och skolorna har fler möten över språkgränserna.

2. Slutresultat: En fungerande språkbadsstig

- 2.1 Mellanresultat: Förskoleundervisningen i språkbadsdaghemmet har kompletta barngrupper.





GENOMBROTTSMÅL

1.3 Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur

Slutresultat

1. Slutresultat I TEAvisari ligger Grankulla nationellt på den bästa nivån (75–100) inom alla fyra delområden (kultur, motion, kommunledning, grundläggande utbildning).

- 1.1 Mellanresultat: Vi stärker invånarnas delaktighet genom att utnyttja delaktighetskriterierna i TEAvisari (tillgänglig information, kanaler för påverkan, gemensamt skapande, respons).
- 1.2 Mellanresultat: Antalet deltagare i kommunens kanaler för påverkan (medborgarbudget, påverkansorgan, invånarråd med mera) ökar.
- 1.3 Mellanresultat: Vi följer upp resultaten i mätningar som mäter barns och ungas fysiska aktivitet (till exempel Move!) och använder resultaten för att vidta behövliga åtgärder.



GENOMBROTTSMÅL

1.3 Starkare välfärd – uppskattning av gemenskap, mångfald och natur

Lopputulokset

1. Slutresultat: I TEAviisari ligger Grankulla nationellt på den bästa nivån (75–100) inom alla fyra delområden (kultur, motion, kommunledning, grundläggande utbildning).

- 1.4 Mellanresultat : Vi har uppdaterat principerna för uthyrning av lokalerna inom sektorn för bildning och välfärd och gjort en helhetsbedömning av villkoren för hur föreningar får använda lokalerna.
- 1.5 Mellanresultat: Antalet deltagare i mångkulturella evenemang som staden ordnar har ökat.
- 1.6 Mellanresultat: Utveckling och etablering av den svensk- och finskspråkiga integrationsstigen.



GENOMBROTTSMÅL

1.3 Starkare välfärd – uppskattnings av gemenskap, mångfald och natur

Slutresultat

2. Slutresultat: Den omgivande naturen och motions- och fritidsaktiviteterna med låg tröskel är lättillgängliga för kommuninvånarna.

GENOMBROTTSMÅL

1.4 Mer livskraft och företag

Slutresultat

1. Slutresultat: Stadens image har blivit bättre (Finlands attraktivaste)

- 1.1 Mellanresultat: Staden har blivit mera känd.
- 1.2 Mellanresultat: Vi har definierat varumärket.

2. Slutresultat: Stadens centrala kommunikation fungerar på finska, svenska, engelska och lättläst finska och är lättillgänglig.



1.4 Mer livskraft och företag

3. Slutresultat: Intäkterna från samfundsskatter har ökat med 50 procent jämfört med nivån år 2025.

- 3.1 Mellanresultat: Antalet företag har ökat.
- 3.2 Mellanresultat: Antalet kommersiella tjänsteleverantörer och tjänsteleverantörer inom tredje sektorn har ökat.
- 3.3 Mellanresultat: Kommersiella investeringar i Grankulla har ökat.



Strategiskt mål

En ansvarsfullt växande och stark ekonomi





GENOMBROTTSMÅL

2.1 Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt

Slutresultat

1. Slutresultat: Planläggningen skapar förutsättningar för en tillväxt i skatteunderlaget och bygger en lockande boendemiljö i Grankulla.

- 1.1 Mellanresultat: Vi har prioriterat tre planläggningsobjekt: Finskspråkiga lågstadiet, Arbetarakademin och Ekkulla.
- 1.2 Mellanresultat: Planering av planläggningen i stadshuskvarteret och en helhetsvision av ett mer omfattande centrumområde: Vi har effektiviserat byggandet, ökat på höjden och byggt centrum till ett vardagsrum för kommuninvånarna.
- 1.3 Mellanresultat Vi har gjort upp planen för cykelnätverket, lyft kvaliteten på huvudlederna för cykling och ökat säkerheten för fotgängare.



GENOMBROTTSMÅL

2.1 Planläggning är nyckeln till befolkningstillväxt

Slutresultat

2. Slutresultat: Invånarantalet 12 250 senast år 2040.

- 2.1 Mellanresultat: Genom årlig uppföljning säkerställer vi en tillräcklig planläggning för att uppnå slutresultatet.

3. Slutresultat: Skyddade naturområden minst 30 procent av Grankullas yta.

- 3.1 Mellanresultat: Vi följer upp procentandelen av skyddade naturområden årligen.

2.2 Ansvarsfull balansering av ekonomin

Slutresultat

- 1. Slutresultat:** Stadens resultat visar ett överskott under flera år.
- 1.1 Mellanresultat: Vi har utvecklat utbudet av tjänster kostnadseffektivt, men samtidigt ändå värnat om högklassig småbarnspedagogik och utbildning.
 - 1.2 Mellanresultat: Vi har minskat våningsytan i fastigheterna med minst 10 procent (jämförelseår 2023) och höjt användningsgraden.
 - 1.3 Mellanresultat: Innan vi avstår från fastigheter har vi utrett nya alternativa lokallösningar för aktörerna eller verksamheten som finns i fastigheterna.



2.2 Ansvarsfull balansering av ekonomin

Slutresultat

1. Slutresultat: Stadens resultat visar ett överskott under flera år.

- 1.4 Mellanresultat: Vi vidtar åtgärderna som enligt utredningen om produktionssätt är ekonomiskt lönsamma.
- 1.5 Mellanresultat: Vi ökar verksamhetsintäkterna genom att hyra ut lokaler.

2. Slutresultat: Grankullas kommunalskatt är fortfarande Finlands lägsta.

- 2.1 Mellanresultat: Stadens skatteintäkter ökar årligen utan skattehöjningar.
- 2.2 Mellanresultat: Vi har skapat en investeringsportfölj.





GENOMBROTTSMÅL

2.3 Långsiktig investeringsplan

Slutresultat

1. Slutresultat: Vi har prioriterat investeringarna med primär fokus på högklassiga lokaler inom småbarnspedagogiken och undervisningen samt stadens attraktionskraft.

- 1.1 Mellanresultat: Vi har valt sättet att finansiera stora investeringar utgående från den ekonomiska inverkan på lång sikt.
- 1.2 Mellanresultat: Vi har godkänt projektplanen för det finskspråkiga lågstadiet.

1.3 Mellanresultat: Vi har utrett stadens renoverings-skuld och gjort upp en renoveringsplan.

2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Slutresultat

- 1. Slutresultat:** Lönsamheten i stadens grundläggande funktioner och beslutsfattande har ökat.
- 1.1 Mellanresultat: Fullmäktige, styrelsen, utskotten och de verkställande tjänsteinnehavarna leder staden utifrån visionen, strategin och de mål som vi satt upp i strategin.
 - 1.2 Mellanresultat: Vi leder med hjälp av information. Enligt Finlands kommunjämförelse ligger våra data och verktyg som stöder det informationsbaserade ledarskapet (till exempel PowerBI) på en bra nivå.



2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

1. Sluresultat: Tuottavuus on lisääntynyt kaupungin perustoiminnassa ja kaupungin päätöksenteossa.

- 1.3 Mellanresultat: Organisationen har tillämpat kunskap om arbetssätt från företagsvärlden: kontinuerliga förbättringar, till exempel användning av metoderna Lean och Agile i utveckling av processerna (till exempel elektroniska verktyg, automatisering).
- 1.4 Mellanresultat: Vi digitaliserar och automatiserar processerna för att minska på manuell arbete och förbättra tillgången.



GENOMBROTTSMÅL

2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Slutresultat

2. Slutresultat: Vi uppnår en kundtillfredsställelse på 4.5/5.0 i kommunens tjänster (nu cirka 4/5.0).

- 2.1 Mellanresultat: Vi följer upp resultaten av kundenkäten för småbarnspedagogiken, enkäten till eleverna och vårdnadshavarna inom utbildningstjänsterna och bibliotekets och medborgarinstitutets kundenkäter.



2.4 Utveckling av ledarskapet och arbetssätten

Slutresultat

3. Slutresultat: Arbetet i fullmäktige och stadsstyrelsen blir bättre.

- 3.1 Mellanresultat: Vi får klart bättre resultat i utvärderingarna av arbetet i fullmäktige och stadsstyrelsen i mitten och i slutet av mandatperioden jämfört med resultaten våren 2025.

4. Slutresultat: NPS för cheferna är 50 och sannolikheten att personalen rekommenderar arbetsgivaren (NPS) är 50.

- 4.1 Mellanresultat: Kuvattu johtamistyön koulutuspolut.
- 4.2 Mellanresultat: Vi har uppdaterat stadens personalprogram så att den motsvarar strategin.





**Tack från Grankulla
stad!**

grankulla.fi/strategi